

Все идет по плану: гибкое управление в негибком бизнесе

Лобанова Елена



О чем поговорим?

1. Проектное управление 2022? К чему готовиться?
2. Agile применять нельзя отказаться. Где поставить запятую?
3. Командная работа в Directum RX
4. Кейсы применения гибких инструментов в негибком бизнесе

Адаптируемость подходов и команд под проект

- ~~Единая методология~~
- ~~Зацикливание~~
- ~~Мы всегда так делали~~
- Гибкая реакция
- Быстрая адаптация к новым обстоятельствам



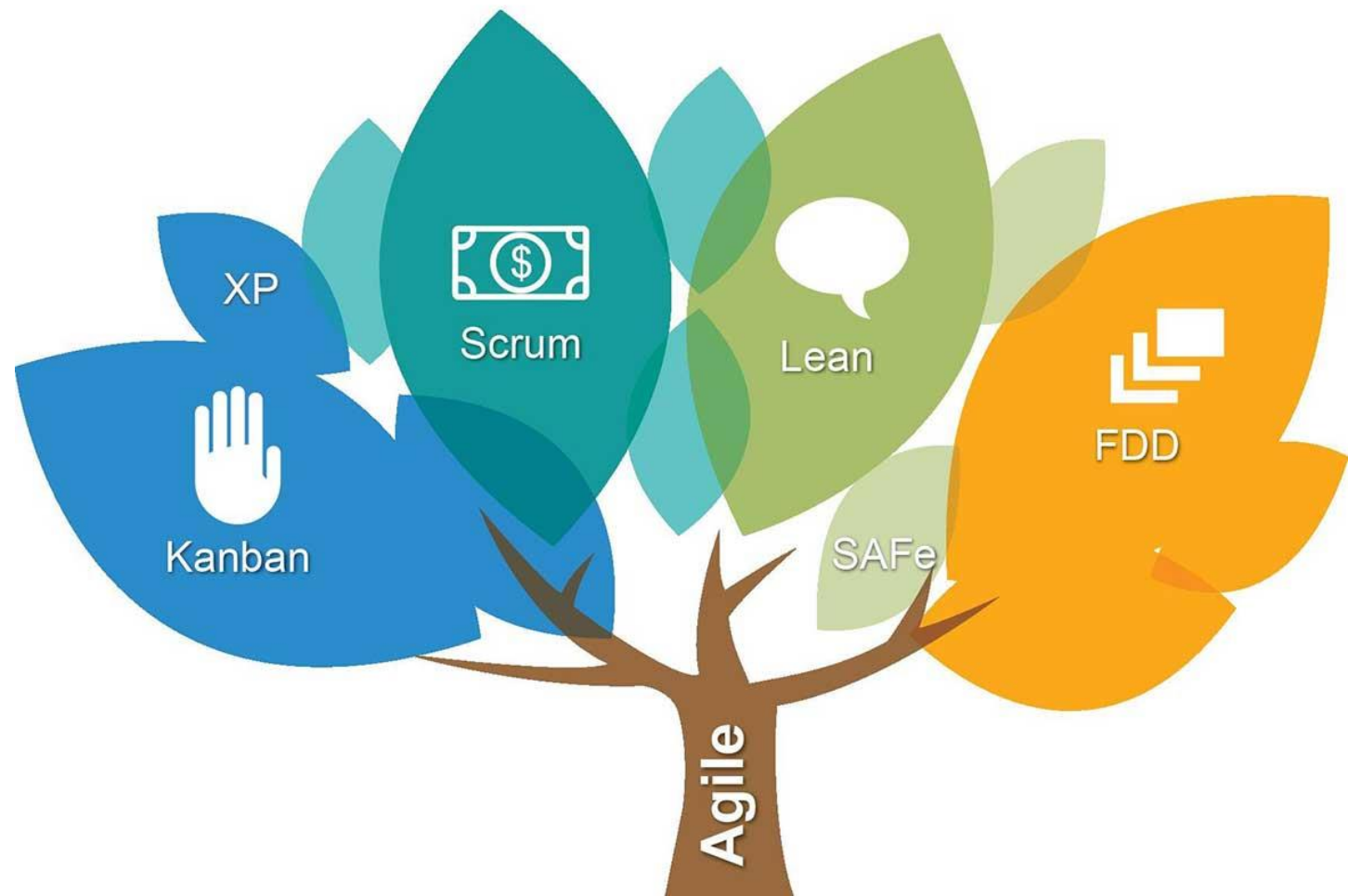
Удаленные сотрудники

- Сохранение гибридного или полностью удаленного формата работы
- КЭДО



Рост популярности Agile и Scrum

- Освоение крупными компаниями гибридных подходов
- Уверенный рост популярности в реальном секторе экономики

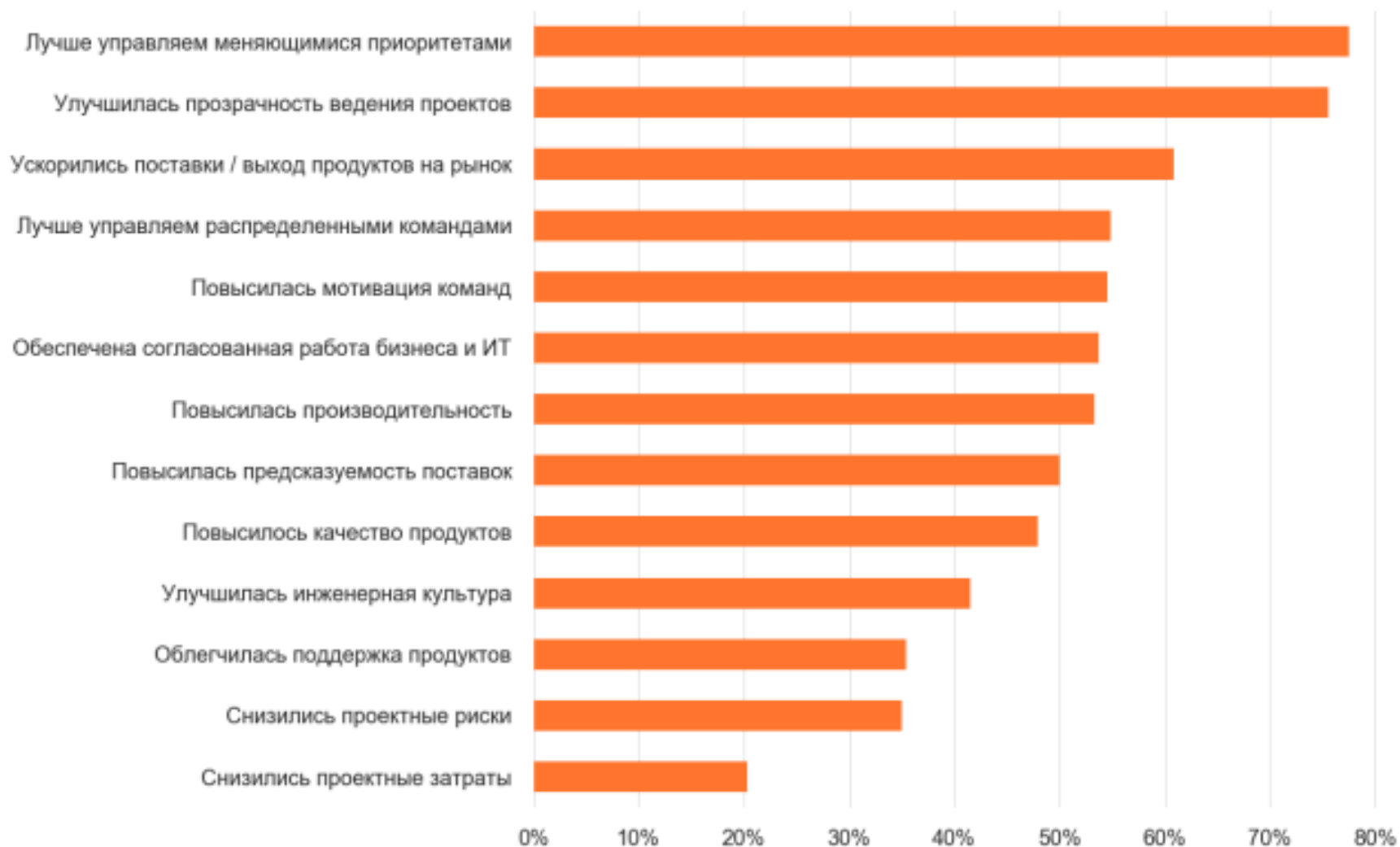




Agile по отраслям



**Отчет о ежегодном исследовании Agile в России за 2020 г.*



**Отчет о ежегодном исследовании Agile в России за 2020 г.*



**Agile применять нельзя
отказаться.
Где поставить запятую?**

VUCA-МИР

VOLATILITY [нестабильность]

UNCERTAINTY [неопределенность]

COMPLEXITY [сложность]

AMBIGUITY [неоднозначность]





ТОП причин негативного опыта применения Agile в компании

0

Не проведена оценка применимости подхода

1

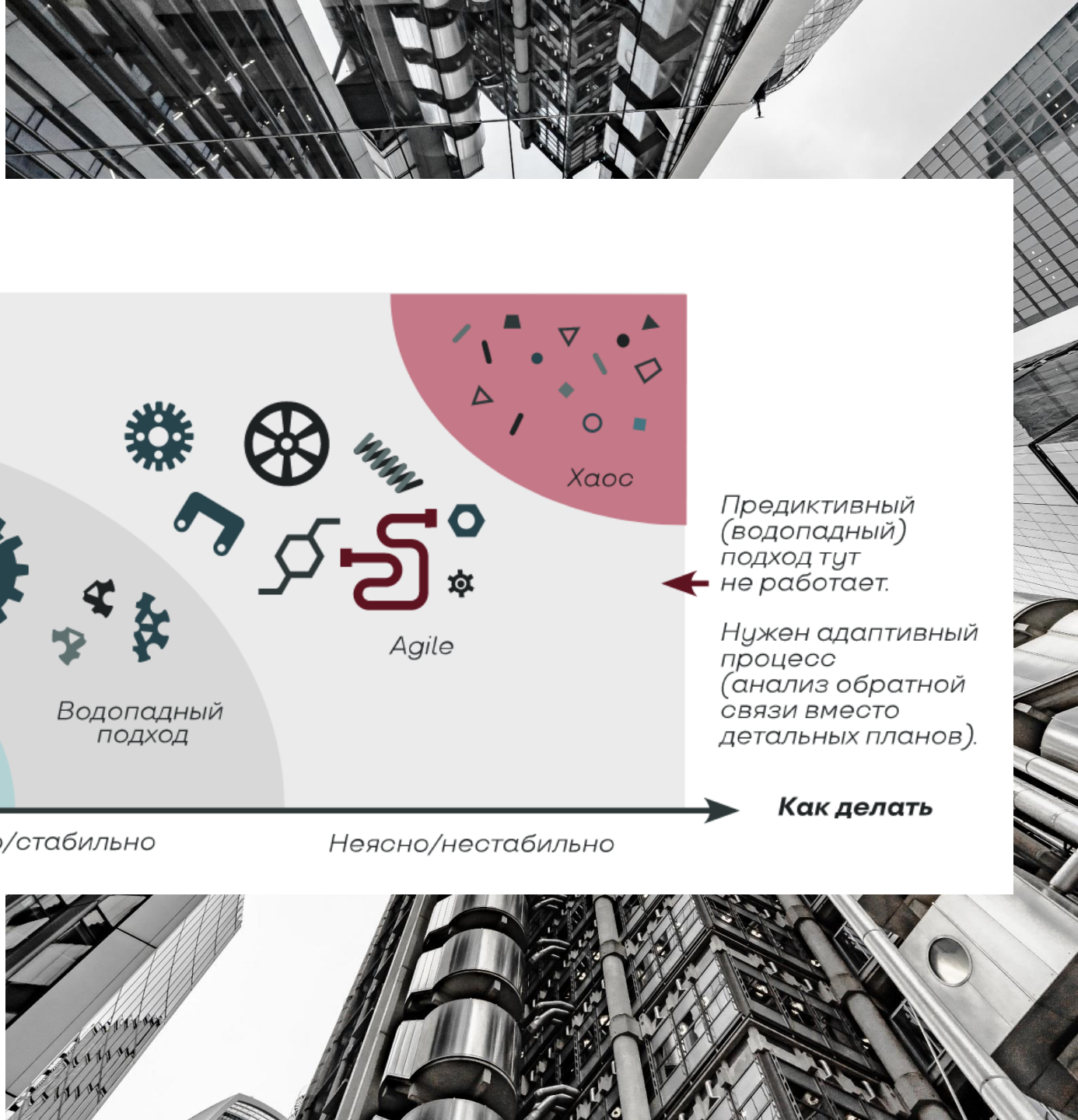
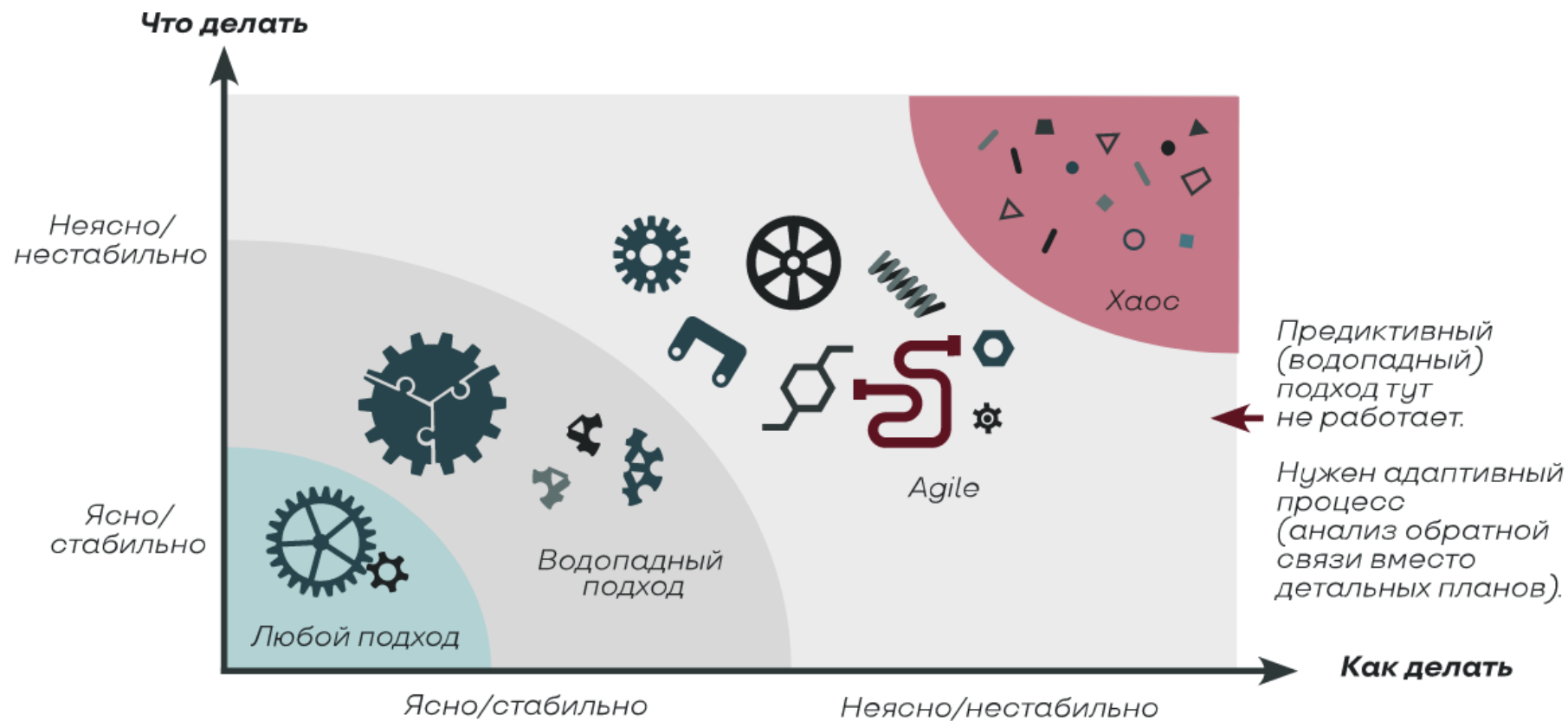
Для применения Agile выбран сложный (или просто не подходящий) проект

2

Команда плохо подготовлена



Оценка применимости





Идеальный кандидат для первого опыта

Длительность - несколько недель

Последовательность работ не критична

Задачи формируются «на лету»



Командная работа в Directum RX





Привычные инструменты

Дорожная карта и план работ: MS Project и Excel

- в отрыве от основной системы
- высокий порог вхождения
- высокие затраты на закупку и администрирование

Оперативные задачи: Trello и другие трекеры задач

- риск утечки данных
- сложности с разграничением прав доступа
- риск утраты данных

Хранение знаний: Wiki-системы, сетевые хранилища, СУЗ

- в отрыве от основной системы
- нет работы с регламентами
- невозможно сделать процесс управления знаниями частью основной деятельности



Решения в Directum RX



Управление проектами

Прогноз сроков реализации, взаимосвязь между этапами, контроль загрузки



Agile-доски

Оперативный контроль, визуализация всех работ, выявление блокирующих задач



База знаний*

Накопление знаний и повышение уровня осведомленности сотрудников, с минимумом усилий по оформлению и категоризации



Онлайн-редакторы

Удобное редактирование онлайн, возможность совместной работы над документами



Гибкие инструменты в негибком бизнесе





Место Agile в крупной компании

HR-подразделение

подбор персонала,
организация внешних и
внутренних мероприятий

Отделы по закупкам

планирование закупок,
организация тендерных
процедур

Отдел маркетинга

организация внешних
мероприятий

Развитие бизнеса

планирование, организация
работы над инновационными
продуктами

Сервисные службы

организация работы
по обращениям
пользователей

Отдел продаж

воронка сделок



Кейс. Закупки

Колонки — этапы работы: сбор заявок, формирование документации, проведение конкурса, договорная работа

Исполнители — менеджеры, инженеры, снабженцы, специалисты тендерного отдела

Описания — требования к изделиям

Вложения — чертежи, технические задания

Голосование — для выбора подрядчиков и вариантов поставки

Комментарии — для обсуждения

Закупки

+ Добавить тикет

Сбор заявок 4 +

ZAKUP-7: Шкаф электрощитовой Иванов Иван 21 дек.

ZAKUP-1: Кабельная продукция Требуется уточнение Иванов Иван 30 нояб. !

ZAKUP-4: Пиломатериалы Петров Петр 27 нояб. 1

ZAKUP-8: Кирпич Петров Петр 15 дек.

+ Добавить тикет

Лифтовое оборудование

Тикет ZAKUP-3 в колонке Подготовка документации автор Габбасов Руслан 18.11.2021

ОПИСАНИЕ

ИСПОЛНИТЕЛИ

МЕТКИ

ГОЛОСОВАНИЕ 0

СВЯЗИ

choice-freeSTAIR(Vertiplat).pdf

ТРУДОЕМКОСТЬ 0

ПРИОРИТЕТНОСТЬ 5

СРОК 25.11.2021 23:30

КОММЕНТАРИИ

Введите комментарий. Нажмите Ctrl+Enter для отправки...

Отправить

Габбасов Руслан 18 нояб., 17:22:

два варианта поставки из Санкт-Петербурга за 2 месяца и из Владивостока за 3 месяца

Удалить тикет

Создать копию...

Сохранить

Отменить



Комментарии — для фиксации переписки с соискателем

+ Добавить тикет



Комментарии — для обсуждения

+ Добавить тикет



Мифы и правда об Agile

- Новая технология в менеджменте
- Сложно (сотрудникам 40+ будет непросто переключиться)
- Отказ от документации
- Отказ от планирования
- «Айтишная» тема
- Отказ от строгой дисциплины



Ваши вопросы
