



«Что посеешь, то и пожнешь»

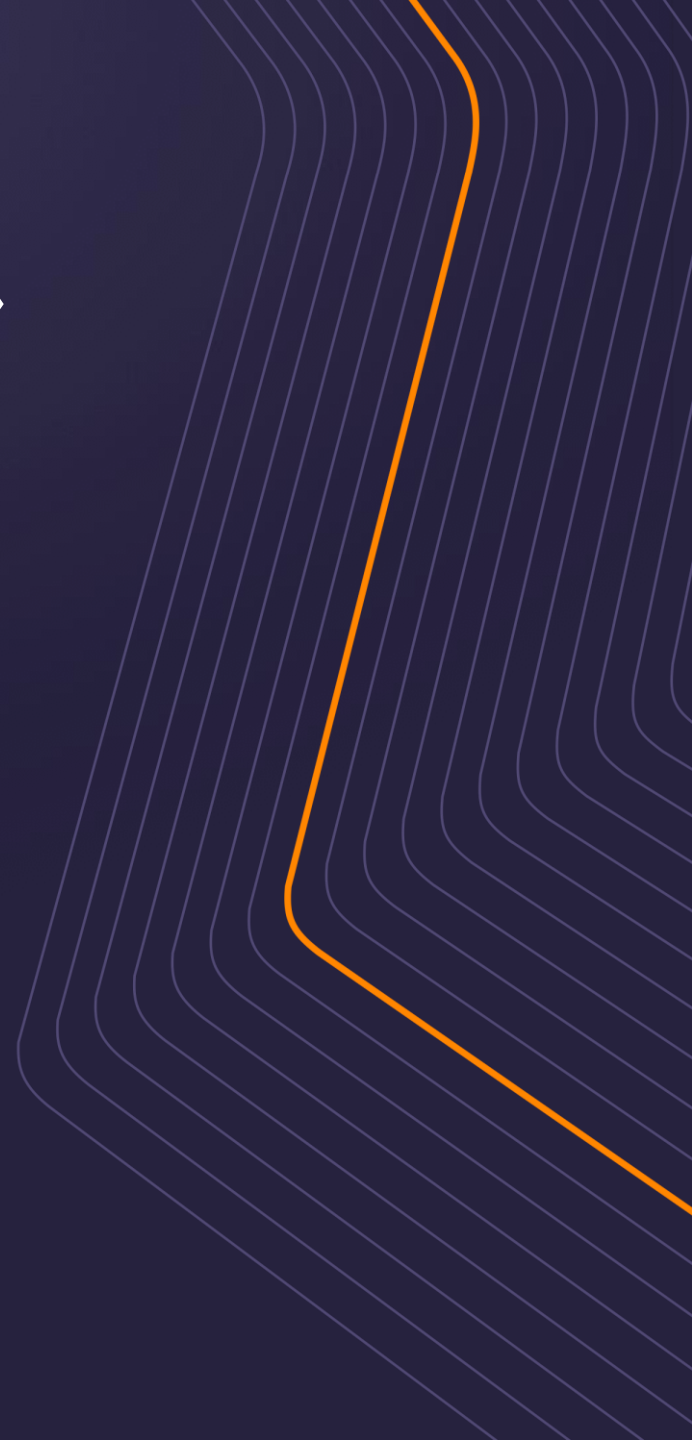
Как выбрать правильные проектные инициативы с Directum Projects



Никита Аксянов
Руководитель продвижения



Дмитрий Созонов
Эксперт по продукту





Запись

отправим всем
зарегистрированным участникам



90 минут

планируемая
продолжительность встречи



Общий чат

для общения и технических вопросов



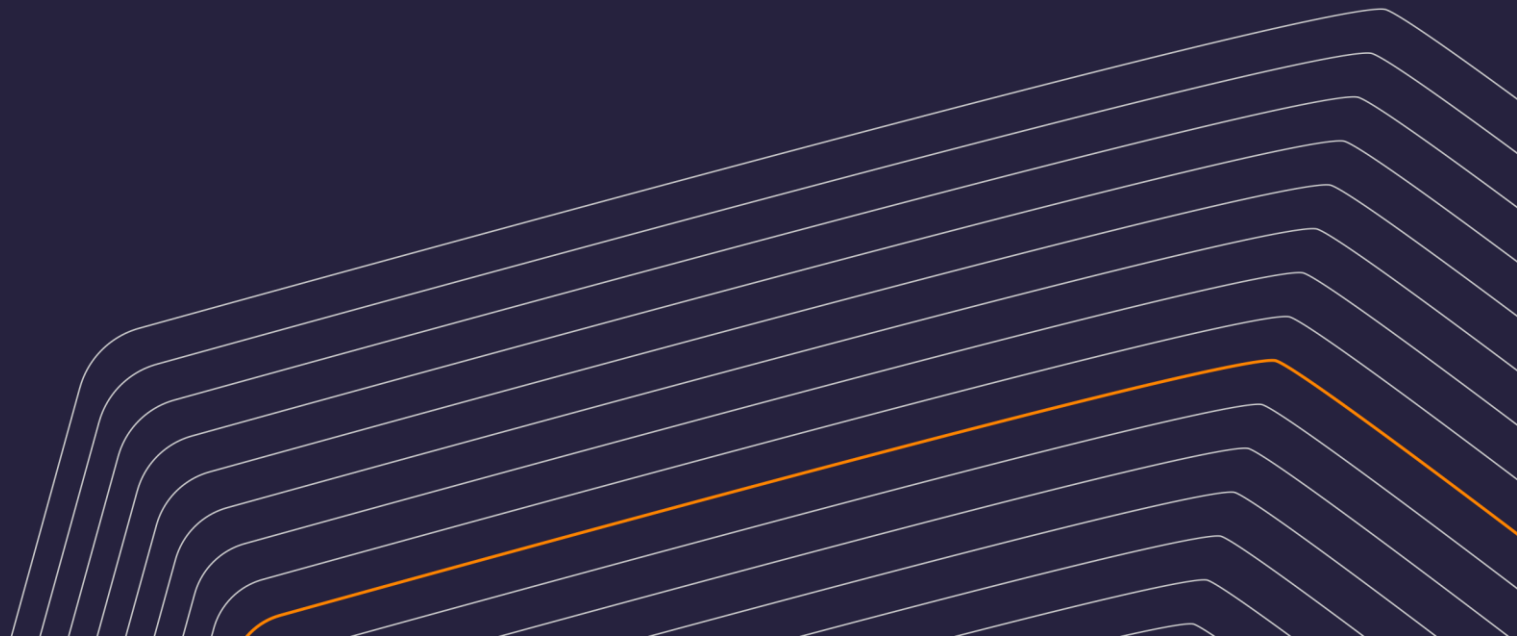
Перезагрузите страницу

в случае неполадок:
клавиши F5 или Ctrl + R



Чат для вопросов

для вопросов спикерам



Повестка

1

Проектные инициативы: понятие и необходимость управления

2

Основные вызовы и проблемы в управлении проектными инициативами

3

Эффективное управление инициативами с помощью Directum Projects

4

Преимущества управления проектными инициативами

5

Вопросы и ответы



Проектная инициатива

комплекс мероприятий, направленный на достижение конкретной цели, включающий в себя предпроектную проработку, проект и постпроектный мониторинг.

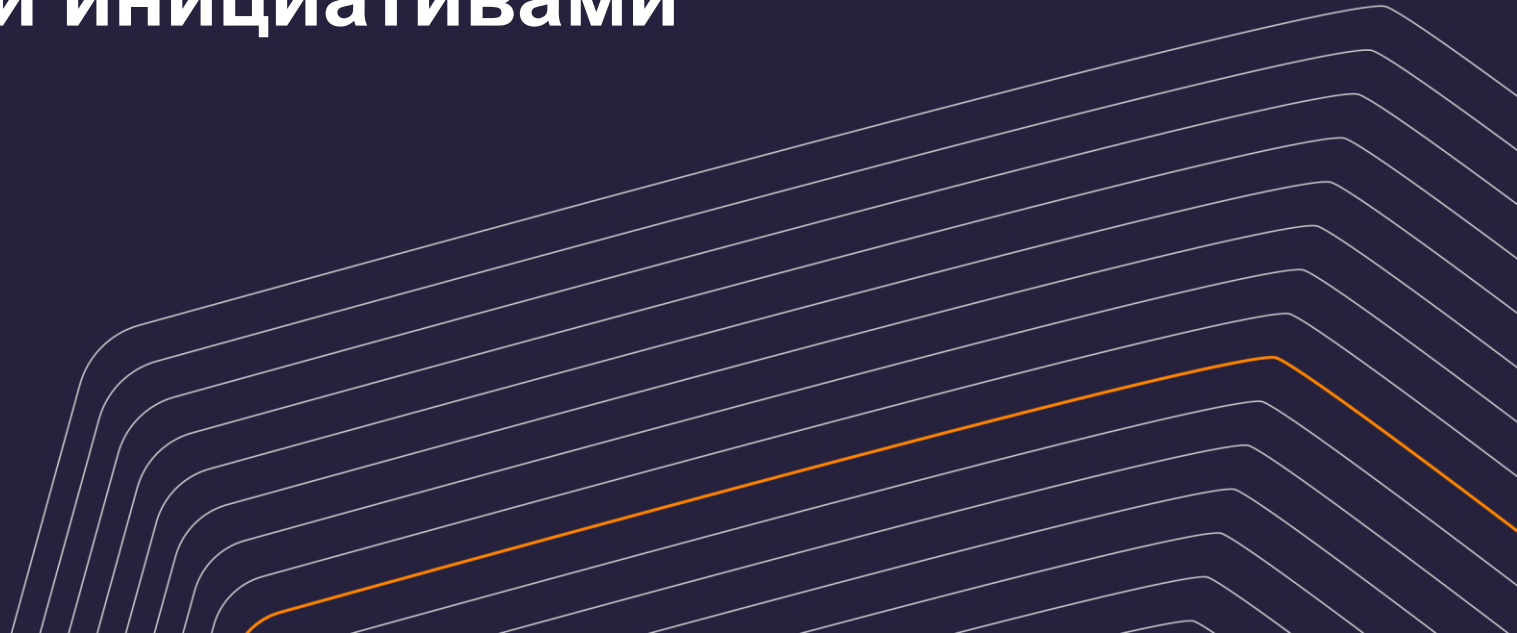
Типичные проблемы:

- Инициативы рождаются хаотично и без привязки к стратегии
- Отсутствует прозрачный процесс оценки и приоритизации
- Непонятно, какие инициативы могут дать лучший результат
- Нет анализа результативности инициатив и выученных уроков



 ОПРОС:

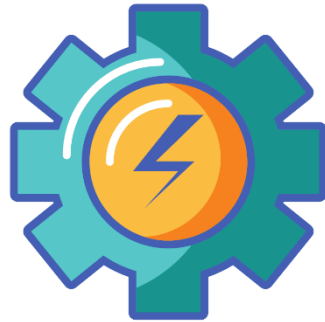
**Главные проблемы управления
проектными инициативами**



Грамотное управление инициативами



Фокусировка
на стратегически
важных инициативах



Оптимальное
использование
ресурсов

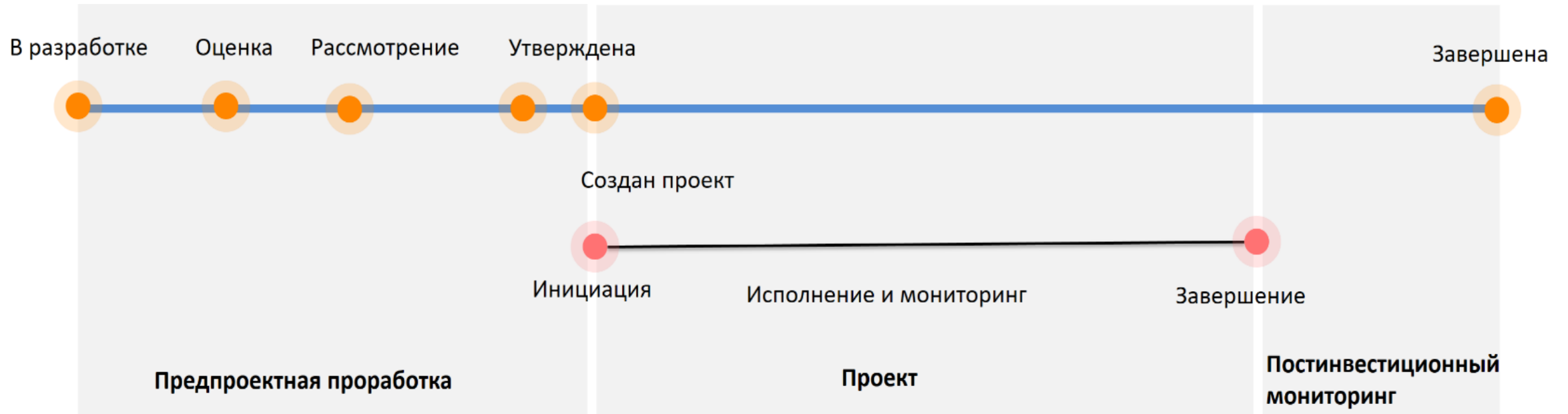


Увеличение
вероятности успешной
реализации проектов

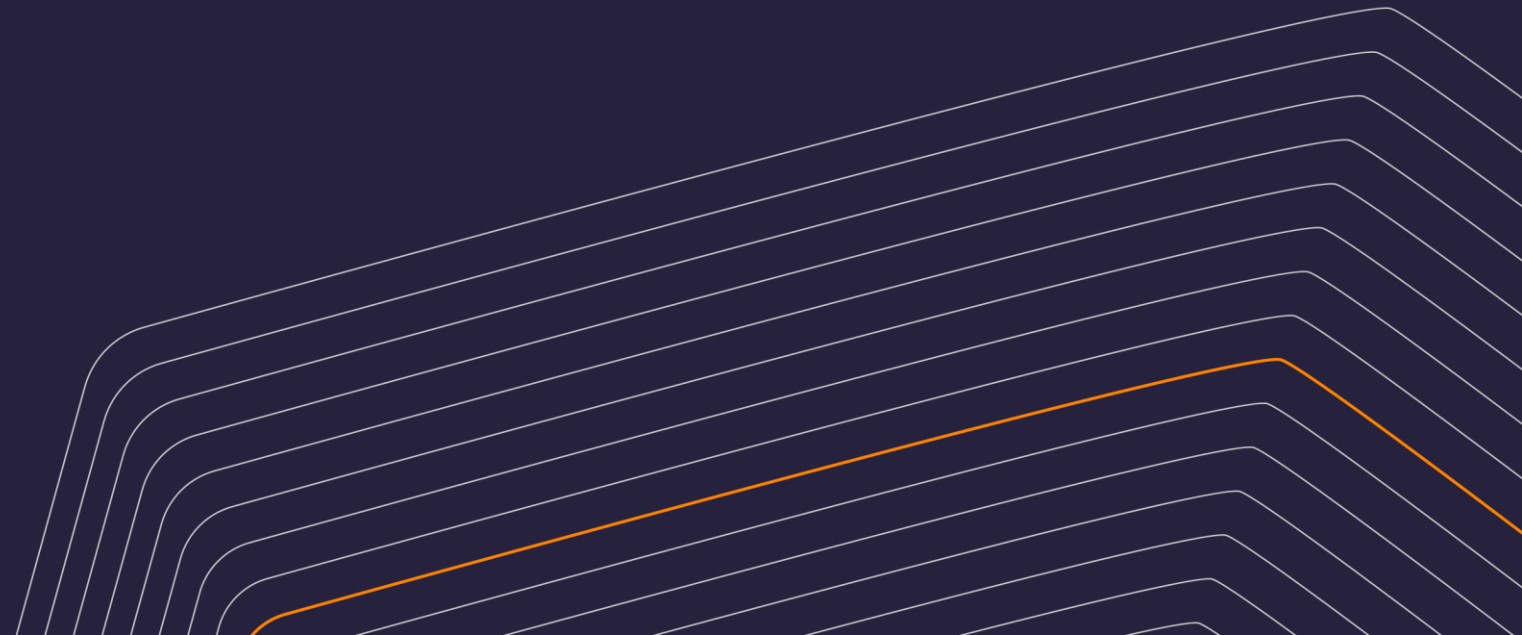


Накопление знаний
о результативности
инициатив

Жизненный цикл инициативы



Управление проектными инициативами в **Directum Projects**

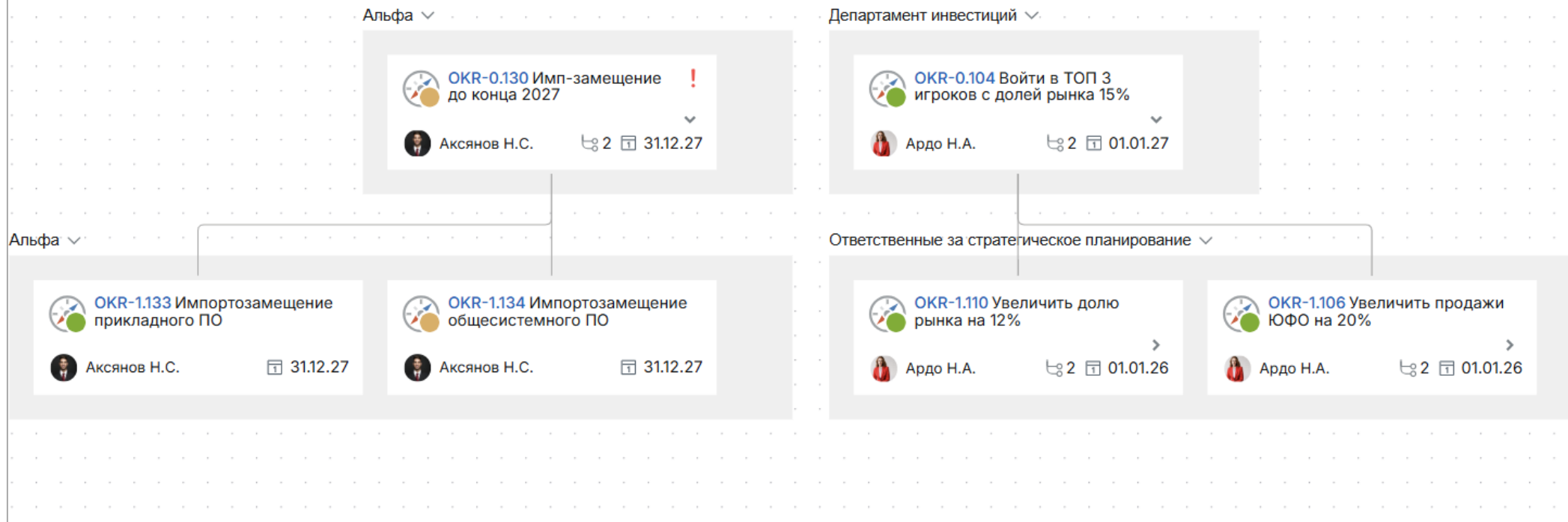


Установка стратегической цели

Управление целями

Предназначен для постановки, отслеживания и достижения целей компании на всех уровнях организационной структуры.

Цели **Стратегическая карта компании**



Установка стратегической цели

Управление целями

Предназначен для постановки, отслеживания и достижения целей компании на всех уровнях организационной структуры.

Цели **Стратегическая карта компании**

The screenshot displays a strategic map interface with the following elements:

- Альфа** (Alpha) section:
 - OKR-0.130** Импорт-замещение до конца 2027. Status: **!** (Warning). Owner: Аксянов Н.С. Deadline: 31.12.27.
 - OKR-1.133** Импортозамещение прикладного ПО. Owner: Аксянов Н.С. Deadline: 31.12.27.
 - OKR-1.134** Импортозамещение общесистемного ПО. Owner: Аксянов Н.С. Deadline: 31.12.27.
- Департамент инвестиций** (Department of Investments) section:
 - OKR-0.104** Войти в ТОП 3 игроков с долей рынка 15%. Owner: Ардо Н.А. Deadline: 01.01.27.
 - OKR-1.110** Увеличить долю рынка на 12%. Owner: Ардо Н.А. Deadline: 01.01.26.
 - OKR-1.106** Увеличить продажи ЮФО на 20%. Owner: Ардо Н.А. Deadline: 01.01.26.

Статусные значки: **!** (Warning), **✓** (Success), **⚠** (Warning), **→** (Progress).

Создание проектной инициативы

Управление проектами

Модуль предназначен для управления проектами и проектной документацией.

Основное Настройки



Портфели и программы

Реестр портфелей и программ

Перечень проектов, программ и портфелей компании с фильтрацией по типам, состоянию, руководителям, срокам и т.д.

Реестр проектов

Перечень проектов компании с фильтрацией по типам, состоянию, руководителям, срокам и т.д.

Реестр проектных инициатив

Перечень проектных инициатив с фильтрацией по видам, состоянию и т.д.

Дорожная карта

Дорожная карта по контрольным точкам портфелей, программ и проектов.



Финансы

Анализ по финансам

Сводный отчет по финансовым показателям портфелей, программ, проектов и проектных инициатив.

Транзакции

Перечень транзакций с фильтрацией по направлениям, проектам, срокам и т.д.



Ресурсы

Анализ загрузки

Сводный отчет по загрузке ресурсов на проектах и проектных инициативах.

Реестр ресурсов

Перечень ресурсов, которые компания использует в проектной деятельности.



Документы

Создать документ

Быстрое создание проектных документов (уставов, планов-графиков, отчетов, технических заданий), протоколов совещаний и других документов по проектам.

Документы по проектам

Быстрый поиск документов, относящихся к проектам.

Создание проектной инициативы

Управление проектами

Модуль предназначен для управления проектами и проектной документацией.

Основное Настройки



Портфели и программы

Реестр портфелей и программ

Перечень проектов, программ и портфелей компании с фильтрацией по типам, состоянию, руководителям, срокам и т.д.

Реестр проектов

Перечень проектов компании с фильтрацией по типам, состоянию, руководителям, срокам и т.д.

Реестр проектных инициатив

Перечень проектных инициатив с фильтрацией по видам, состоянию и т.д.

Дорожная карта

Дорожная карта по контрольным точкам портфелей, программ и проектов.



Финансы

Анализ по финансам

Сводный отчет по финансовым показателям портфелей, программ, проектов и проектных инициатив.

Транзакции

Перечень транзакций с фильтрацией по направлениям, проектам, срокам и т.д.



Ресурсы

Анализ загрузки

Сводный отчет по загрузке ресурсов на проектах и проектных инициативах.

Реестр ресурсов

Перечень ресурсов, которые компания использует в проектной деятельности.



Документы

Создать документ

Быстрое создание проектных документов (уставов, планов-графиков, отчетов, технических заданий), протоколов совещаний и других документов по проектам.

Документы по проектам

Быстрый поиск документов, относящихся к проектам.

Создание проектной инициативы

← Импортзамещение Информационной системы управления проектами. ☆ Доступ ИД: 4294967876 4 из 10 ^ v

Свойства Контрольные точки Участники История изменений История

Папка инициативы Создать Риски Закрывать инициативу Отправка

Имя Импортзамещение Информационной системы управления проектами.

Сокращенное имя Импортзамещение ИСУП. **Состояние** В разработке

Инициатор Васильев Александр Андреевич

Вид инициативы ИТ и автоматизация процессов

Описание

Входит в **Приоритет** Высокий

Реализуется в Импортзамещение Информационной системы управления проектами;

ПЛАНОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

План. трудоемкость **Плановые затраты**

Дата начала **Дата окончания**

ЗАКАЗЧИКИ

Внутренний заказчик Ивановский Геннадий Александрович

ПРИМЕЧАНИЕ

Предварительный план

ИСР	Название	Начало	Окончание	Длительность	Ресурсы	2025						2026					
						ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТАБРЬ	НОЯБРЬ	ДЕКАБРЬ	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ			
	План проекта "Импортозамещение ИС..."	04.08.2025	09.02.2026	136													
1	Инициация проекта	04.08.2025	15.08.2025	10	Руководитель проекта [40]												
2	Исследование и проектирование	18.08.2025	12.09.2025	20	Руководитель проекта [80]; Midd												
3	◆ Проектирование завершено	15.09.2025															
4	Адаптация системы	22.09.2025	31.10.2025	30	Руководитель проекта [120]; Mid												
5	Тестирование	03.11.2025	28.11.2025	20	Руководитель проекта [80]; Midd												
6	◆ Адаптация и тестирование завершены	01.12.2025															
7	Опытно-промышленная эксплуатация	01.12.2025	23.01.2026	40	Руководитель проекта [200]; Mid												
8	Завершение проекта	26.01.2026	06.02.2026	10	Руководитель проекта [30]												
9	◆ Завершение проекта	09.02.2026															
10	↑ Закупка ПО	18.08.2025															
11	↑ Оплата за адаптацию	01.12.2025															
12	↑ оплата за ОПЭ	26.01.2026															
13	Новый этап работ	04.08.2025															

Предварительное планирование ресурсов

The screenshot displays a software interface for resource planning. A central window titled "Адаптация системы" is open, showing a table of resources and their allocation. The background shows a project plan with tasks and a Gantt chart.

Имя	Тип
Senior разработч	Типовой
Middle разработч	Типовой
Middle аналитик	Типовой
Middle консульта	Типовой
Руководитель пр	Типовой

РЕСУРСЫ	Тип	Имя	Вид ставки	Стандартная ставка, Р/ч.	Доступно, ч.	Плановая трудоемкость, ч.	Фактическая трудоемкость, ч.	Остаток, ч.	Плановые затраты, Р	Фактические затраты, Р
		Руководитель проекта	A	6 000	240	120	0	120	720 000	0
		Middle аналитик	A	5 000	240	80	0	80	400 000	0
		Senior разработчик	A	6 000	240	200	0	200	1 200 000	0
		Middle разработчик	A	5 000	240	150	0	150	750 000	0

СРОК	22.09.2025 – 31.10.2025	30 р.д.	Авторысчет	960	550	0	550	3 070 000 (350)	0 (330)
------	-------------------------	---------	------------	-----	-----	---	-----	-----------------	---------

Buttons: Удалить, Сохранить, Отменить

Предварительное планирование ресурсов

ИСП	Название	Начало	Окончание	Длительность	Ресурсы	2025						2026						
						ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТЯБРЬ	НОЯБРЬ	ДЕКАБРЬ	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ				
	План проекта "Импортозамещение ИС..."	04.08.2025	09.02.2026	136														
1	Инициация проекта	04.08.2025	15.08.2025	10	Руководитель проекта [40]													
2	Исследование и проектирование	18.08.2025	12.09.2025	20	Руководитель проекта [80]; Midd													
3	◆ Проектирование завершено	15.09.2025																
4	Адаптация системы	22.09.2025	31.10.2025	30	Руководитель проекта [120]; Mid													
5	Тестирование	03.11.2025	28.11.2025	20	Руководитель проекта [80]; Midd													
6	◆ Адаптация и тестирование завершены	01.12.2025																
7	Опытно-промышленная эксплуатация	01.12.2025	23.01.2026	40	Руководитель проекта [200]; Mid													
8	Завершение проекта	26.01.2026	06.02.2026	10	Руководитель проекта [30]													
9	◆ Завершение проекта	09.02.2026																
10	↑ Закупка ПО	18.08.2025																
11	↑ Оплата за адаптацию	01.12.2025																
12	↑ оплата за ОПЭ	26.01.2026																

Имя	Тип	Доступно	Запланировано	План. затраты на ресурсы	Факт. затраты на ресурсы	2025						2026						
						ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТЯБРЬ	НОЯБРЬ	ДЕКАБРЬ	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ				
Senior разработч	Типовой	240.00 ч.	200.00 ч.	1 200 000 Р	0 Р			46.67 ч.	153.33 ч.									
Middle разработч	Типовой	620.00 ч.	250.00 ч.	1 250 000 Р	0 Р			35.00 ч.	115.00 ч.		57.50 ч.	42.50 ч.						
Middle аналитик	Типовой	480.00 ч.	280.00 ч.	1 400 000 Р	0 Р		80.00 ч.	98.67 ч.	61.33 ч.	40.00 ч.								
Middle консульта	Типовой	18180.00 ч.	380.00 ч.	1 900 000 Р	0 Р					80.00 ч.	172.50 ч.	127.50 ч.						
Руководитель пр	Типовой	570.00 ч.	550.00 ч.	3 330 000 Р	0 Р		80.00 ч.	68.00 ч.	92.00 ч.	80.00 ч.	115.00 ч.	100.00 ч.	15.00 ч.					

Предварительное планирование бюджета

The screenshot displays a project management application with a task list on the left and a detailed view of a task named "ЗакупкаПО" (Purchase of Software) in the center. The task list includes:

- 1. Инициация проекта
- 2. Исследование и пр...
- 3. Проектирование за...
- 4. Адаптация системы
- 5. Тестирование
- 6. Адаптация и тести...
- 7. Опытно-промышле...
- 8. Завершение проек...
- 9. Завершение проек...
- 10. ЗакупкаПО
- 11. Оплата за адаптаци...
- 12. оплата за ОПЭ

The detailed view for "ЗакупкаПО" includes the following fields:

- НАПРАВЛЕНИЕ:** Финансирование
- ВИД ФИН. ОПЕРАЦИИ:** CAPEX-Прочее
- СРОК:** 18.08.2025
- ПЛАНОВОЕ:** 15 000 000
- ФАКТИЧЕСКОЕ:** 0
- ОТВЕТСТВЕННЫЙ:** (empty)
- ОПИСАНИЕ:** + Добавьте описание. Нажмите "\ " для выбора элемента...
- СТАТУС:** Не завершена
- КОММЕНТАРИИ:** Введите комментарий. Нажмите Ctrl+Enter для отправки...

Additional options on the right side of the window include:

- МЕТКИ
- СВЯЗИ: 1
- РИСКИ
- ВЛОЖЕНИЯ: Добавить

At the bottom of the window, there are buttons for "Удалить", "Сохранить", and "Отменить".

Предварительное планирование бюджета

ИСР	Название	Начало	Окончание	Длительность	Ресурсы	2025						2026																												
						ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТАБРЬ	НОЯБРЬ	ДЕКАБРЬ	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ																										
	План проекта "Импортозамещение ИС..."	04.08.2025	09.02.2026	136																																				
1	Инициация проекта	04.08.2025	15.08.2025	10	Руководитель проекта [40]																																			
2	Исследование и проектирование	18.08.2025	12.09.2025	20	Руководитель проекта [80]; Midd																																			
3	◆ Проектирование завершено	15.09.2025																																						
4	Адаптация системы	22.09.2025	31.10.2025	30	Руководитель проекта [120]; Mid																																			
5	Тестирование	03.11.2025	28.11.2025	20	Руководитель проекта [80]; Midd																																			
6	◆ Адаптация и тестирование завершены	01.12.2025																																						
7	Опытно-промышленная эксплуатация	01.12.2025	23.01.2026	40	Руководитель проекта [200]; Mid																																			
8	Завершение проекта	26.01.2026	06.02.2026	10	Руководитель проекта [30]																																			
9	◆ Завершение проекта	09.02.2026																																						
10	↑ Закупка ПО	18.08.2025																																						
11	↑ Оплата за адаптацию	01.12.2025																																						
12	↑ оплата за ОПЭ	26.01.2026																																						
13	Новый этап работ	04.08.2025																																						
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Фин. операция</th> <th rowspan="2">План</th> <th rowspan="2">Факт/План</th> <th colspan="6">2025</th> <th colspan="3">2026</th> </tr> <tr> <th>ИЮЛЬ</th> <th>АВГУСТ</th> <th>СЕНТЯБРЬ</th> <th>ОКТАБРЬ</th> <th>НОЯБРЬ</th> <th>ДЕКАБРЬ</th> <th>ЯНВАРЬ</th> <th>ФЕВРАЛЬ</th> <th>МАРТ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>↑ Финансирование</td> <td>37 000 000 Р</td> <td>37 000 000 Р</td> <td></td> <td>15 млн</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>14 млн</td> <td>8 млн</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						Фин. операция	План	Факт/План	2025						2026			ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТАБРЬ	НОЯБРЬ	ДЕКАБРЬ	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ	↑ Финансирование	37 000 000 Р	37 000 000 Р		15 млн						14 млн	8 млн		
Фин. операция	План	Факт/План	2025						2026																															
			ИЮЛЬ	АВГУСТ	СЕНТЯБРЬ	ОКТАБРЬ	НОЯБРЬ	ДЕКАБРЬ	ЯНВАРЬ	ФЕВРАЛЬ	МАРТ																													
↑ Финансирование	37 000 000 Р	37 000 000 Р		15 млн						14 млн	8 млн																													

Документы по инициативе

← Импортозамещение Информационной системы управления проектами. ☆ Доступ ИД: 4294967876 4 из 10 ^ v

Свойства Контрольные точки Участники История изменений История

Папка инициативы Создать Риски Закрывать инициативу Отправка

Имя Импортозамещение Информационной системы управления проектами. **Документ**

Сокращенное имя Импортозамещение **Контрольную точку** **Состояние** В разработке

Инициатор Васильев Александр **Проект**

Вид инициативы ИТ и автоматизация процессов

Описание

Входит в **Приоритет** Высокий

Реализуется в Импортозамещение Информационной системы управления проектами;

ПЛАНОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

План. трудоемкость 1 660,00 **Плановые затраты** 37 000 000,00

Дата начала 04.08.2025 **Дата окончания** 09.02.2026

ЗАКАЗЧИКИ

Внутренний заказчик Ивановский Геннадий Александрович

ПРИМЕЧАНИЕ

Документы по инициативе

← Импортозамещение ИСУП. ☆ ○ Записей: 4			
🔄 📁 📄 🗑️ 📇 Карточка 📖 Читать ✎ Редактировать 📄 Создать версию 📧 Отправка 📌 Подписание 📊 Отчеты 📄 Создать копию ...			
@	Имя	Создано	Изменено
📄	Импортозамещение Информационной системы управления проектами.		10.03.2025
📄	Инвестиционный меморандум Импортозамещение ИСУП.	06.03.2025 14:35	06.03.2025
<input checked="" type="checkbox"/>	Обоснование инициативы Импортозамещение ИСУП.	06.03.2025 14:26	06.03.2025
📄	План-график выполнения работ Импортозамещение ИСУП.	06.03.2025 14:59	06.03.2025

Документы по инициативе

Обоснование инициативы Импортозамещение ИСУП. ☆ ИД: 4294967859 ? ↗ ✕

📄 🖨️ 📄 Карточка 📖 Читать в редакторе ✎ Редактировать

Обоснование инициативы. Импортозамещение ИСУП

[Импортозамещение Информационной системы управления проектами.](#)
[План проекта "Импортозамещение ИСУП"](#)

1. Описание инициативы

- **Цель:** Замена иностранной информационной системы управления проектами (ИСУП) на отечественный аналог для обеспечения технологической независимости и безопасности.
- **Проблематика:**
 - Зависимость от зарубежного ПО (риски санкций, ограничение поддержки, утечка данных).
 - Несоответствие функционала требованиям локального законодательства.
- **Сроки:** 18–24 месяца (анализ, выбор решения, внедрение, тестирование, обучение).
- **Этапы:**
 1. Анализ требований и выбор российского аналога.
 2. Разработка архитектуры интеграции.
 3. Пилотное внедрение и тестирование.
 4. Полный переход и обучение сотрудников.

2. Риски и их минимизация

- **Технические:**
 - Неполная совместимость с текущей ИТ-инфраструктурой → Технический аудит

⊖ 130% ⊕ 📄






Процесс согласования

← **Согласование по процессу: Обоснование инициативы Импортозамещение ИСУП.** ☆ ○ Вложения Предпросмотр Доступ ИД: 4294979182


Свойства **Этапы процесса** Состояние История

Отправить Прекратить Создать подзадачу Высокая важность Лист согласования ...


Согласование по процессу: Обоснование инициативы Импортозамещение ИСУП. Ожидаемый срок – 28.03.2025 13:42

 Нормоконтроль проектным офисом Снигирев Павел Владимирович. Менеджер по продажам. Отдел продаж	Ожидаемый срок – 12.03.2025 13:42 Срок – 2 дня
 Экспертиза Выполнят последовательно Ардо Наталья Алексеевна. Руководитель отдела продаж. Отдел продаж Стецук Наталья Петровна. Руководитель проекта. Pomidorki Na Long Васильев Александр Андреевич. Farmer Na Long. Pomidorki Na Long	Ожидаемый срок – 25.03.2025 13:42 Срок – 3 дня
 Рассмотрение проектной инициативы Ивановский Геннадий Александрович. Генеральный директор. Служба генерального директора	Ожидаемый срок – 28.03.2025 13:42 Срок – 3 дня
 Уведомление Исполнители не вычислены	Ожидаемый срок – 28.03.2025 13:42 Срок – Не указан
 Создание проекта Выполнят последовательно Исполнители не вычислены	Ожидаемый срок – 28.03.2025 13:42

ДОКУМЕНТ


 Обоснование инициативы Импортозамещение ИСУП.

ПРИЛОЖЕНИЯ

 Инвестиционный меморандум Импортозамещение ИСУП.

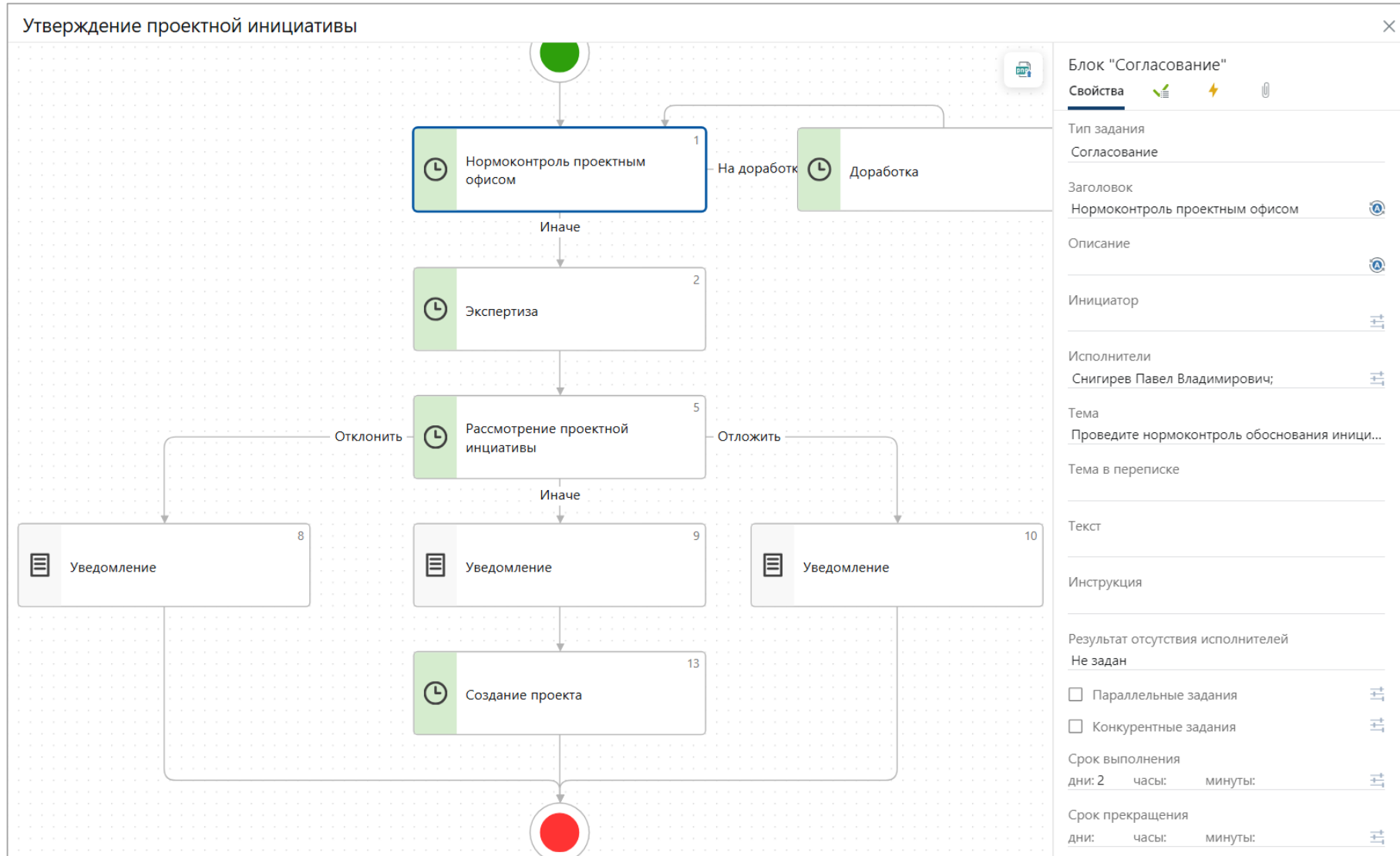
Добавить ▾

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

 Вложений нет

Добавить ▾

Процесс согласования



Процесс согласования

← Проведите экспертизу инициативы ☆ ○ Вложения Предпросмотр ИД: 4294968677 1 из 10 ^ v

Свойства | Этапы процесса | Состояние | История

Выполнить | Создать подзадачу ...

Тема Проведите экспертизу инициативы

От Васильев Александр Андреевич Кому Стецук Наталья Петровна Срок 13.03.2025 18:00

Все | Мое задание | **Текущая задача** | В работе | Просроченные | С комментариями + -

Текущая задача
Задача на согласование по процессу
Васильев А.А. 10.03.2025 17:40 В работе
Прошу выполнить соответствующие действия в рамках процесса по документу.
Кому: Снигирев П.В.; Ардо Н.А.; Стецук Н.П.

История

Согласование
Снигирев П.В. 10.03.2025 17:40 Срок: 12.03.2025 18:00
Выполнено
Согласовано.

Проведите экспертизу инициативы
Ардо Н.А. 10.03.2025 17:49 Срок: 13.03.2025 18:00
Выполнено

Проведите экспертизу инициативы
Стецук Н.П. 10.03.2025 17:50 Срок: 13.03.2025 18:00
В работе

ДОКУМЕНТ
Обоснование инициативы
Импортозамещение ИСУП.

ПРИЛОЖЕНИЯ
Инвестиционный меморандум
Импортозамещение ИСУП.

Добавить v

ДОПОЛНИТЕЛЬНО
Экспертиза

Добавить v

Процесс согласования

← Импортозамещение Информационной системы управления проектами. ☆ Доступ ИД: 4294967876 4 из 10 ^ v

Свойства Контрольные точки Участники История изменений История

Папка инициативы Создать Риски Закрывать инициативу Отправка

Имя	Импортозамещение Информационной системы управления проектами.		
Сокращенное имя	Импортозамещение ИСУП.	Состояние	Оценка
Инициатор	Васильев Александр Андреевич		
Вид инициативы	ИТ и автоматизация процессов		
Описание			
Входит в		Приоритет	
Реализуется в	Импортозамещение Информационной системы управления проектами;		

ПЛАНОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ РЕАЛИЗАЦИИ

План. трудоемкость	1 660,00	Плановые затраты	37 000 000,00
Дата начала	04.08.2025	Дата окончания	09.02.2026

ЗАКАЗЧИКИ

Внутренний заказчик Ивановский Геннадий Александрович

ПРИМЕЧАНИЕ

Утверждение инициативы

← Примите решение по проектной инициативе ☆ ○ Вложения Предпросмотр ИД: 4294968679 1 из 4 ^ v


Свойства Этапы процесса Состояние История

Изменить текст Создать подзадачу ...


Тема Примите решение по проектной инициативе

От Васильев Александр Андреевич Кому Ивановский Геннадий Александрович Срок 13.03.2025 18:00

Все Мое задание Текущая задача В работе Просроченные С комментариями + -


 **Задача на согласование по процессу** Васильев А.А. 10.03.2025 17:40 В работе

Прошу выполнить соответствующие действия в рамках процесса по документу.
Кому: Снигирев П.В.; Ардо Н.А.; Стецук Н.П.; Васильев А.А.; Ивановский Г.А.


 **Согласование** Снигирев П.В. 10.03.2025 17:40 Срок: 12.03.2025 18:00
✓ Выполнено

Согласовано.


> ⌚ **Задания (3): Проведите экспертизу инициативы** ✓ Выполнено

 **Примите решение по проектной инициативе** Ивановский Г.А. 10.03.2025 17:53 Срок: 13.03.2025 18:00
✓ Выполнено


Одобрено к реализации.

 **Васильев А.А. 10.03.2025 17:54** В работе


ДОКУМЕНТ

 **Обоснование инициативы**
Импортозамещение ИСУП..

ПРИЛОЖЕНИЯ

 **Инвестиционный меморандум**
Импортозамещение ИСУП..

ДОПОЛНИТЕЛЬНО

 **Экспертиза**

Инициация проекта

← Импортозамещение Информационной системы управления проектами ☆ Доступ ИД: 155

Свойства Структура Контрольные точки Участники Папки Финансы История изменений История

Папка проекта Создать План проекта Риски Отчеты Закрыть проект Отправка Поиск Создать копию

Имя Импортозамещение Информационной системы управления проектами

Сокращенное имя Импортозамещение ИСУП MS Project **Состояние** Инициация

Вид проекта IT-проект внедрения **Шифр**

Описание Цель проекта: Замена иностранного ПО MS Project на отечественное решение для обеспечения технологического суве поставщиков

Руководитель Васильев Александр Андреевич

Администратор

Входит в Программа импортозамещения прикладного ПО ГК Альфа

Приоритет Высокий **Статус проблем** Под контролем

Основной план проекта План проекта "Импортозамещение ИСУП MS Project" **Вид ставки по умолчанию** А

Плановые затраты	37 000 000,00	% выполнения	0
Баланс плановых затрат на сегодня	37 000 000,00	Баланс фактических затрат на сегодня	0,00
План. трудоемкость	1 880,00	Факт. трудоемкость	0,00
Плановые затраты на задействованные ресурсы на сегодня	0,00	Фактические затраты на задействованные ресурсы на сегодня	0,00

Инициация проекта

← Импортозамещение Информационной системы управления проектами ☆ Доступ ИД: 155

Свойства Структура Контрольные точки Участники Папки Финансы История изменений История

Папка проекта Создать План проекта Риски Отчеты Закрыть проект Отправка Поиск Создать копию

Имя Импортозамещение Информационной системы управления проектами

Сокращенное имя Импортозамещение ИСУП MS Project **Состояние** Инициация

Вид проекта IT-проект внедрения **Шифр** Инициация

Описание Цель проекта: Замена иностранного ПО MS Project на отечественное решение для обеспечения технологического суве поставщиков

Руководитель Васильев Александр Андреевич

Администратор





Входит в Программа импортозамещения прикладного ПО ГК Альфа

Приоритет Высокий **Статус проблем** Под контролем

Основной план проекта План проекта "Импортозамещение ИСУП MS Project" **Вид ставки по умолчанию** А

Плановые затраты	37 000 000,00	% выполнения	0
Баланс плановых затрат на сегодня	37 000 000,00	Баланс фактических затрат на сегодня	0,00
План. трудоемкость	1 880,00	Факт. трудоемкость	0,00
Плановые затраты на задействованные ресурсы на сегодня	0,00	Фактические затраты на задействованные ресурсы на сегодня	0,00

Инициация проекта

 Программа импортозамещения прикладного ПО ГК Альфа Руководитель: Ивановский Геннадий Александрович	16.12.2024 —	Лимит: — План: 172 068 668,00 ₽ Факт: 99 166 150,00 ₽	Лимит: — План: 8 203,00 ч. Факт: 1 070,00 ч.	Приоритет: Средний	Исполнение (12%)
 Импортозамещение Информационной системы управления проектами Руководитель: Васильев Александр Андреевич	04.08.2025 09.02.2026	План: 37 001 060,00 ₽ Факт: 750,00 ₽	План: 1 880,00 ч. Факт: 0,00 ч.	Приоритет: Высокий	Инициация (0%)
 Импортозамещение CRM-системы Руководитель: Чуракова Анастасия	06.01.2025 15.12.2025	План: 68 130 000,00 ₽ Факт: 56 972 000,00 ₽	План: 3 604,00 ч. Факт: 760,00 ч.	Приоритет: Средний	Исполнение (29%)
 Импортозамещение Информационной системы управления проектами. Руководитель: Аксянов Никита Сяидович	15.01.2025 03.07.2025	План: 59 634 000,00 ₽ Факт: 42 128 400,00 ₽	План: 1 825,00 ч. Факт: 300,00 ч.	Приоритет: Средний	Исполнение (21%)

Инициация проекта



Назначение команды

← Импортозамещение Информационной системы управления проектами ☆ Доступ ИД: 4294967895 3 из 3 ^ v

Свойства Структура Контрольные точки **Участники** Папки Финансы Уведомления История изменений История

Папка проекта Создать План проекта Риски Отчеты Закрывать проект Отправка

Утверждать отметки трудозатрат

Участник	Роль
Васильев Александр Андреевич	Команда управления
Ардо Наталья Алексеевна	Команда управления
Снигирев Павел Владимирович	Участник
Ивановский Геннадий Александрович	Наблюдатель
Капошко Константин	Участник
Созонов Дмитрий	Участник
Махиянов Радмир	Участник
Петров Дмитрий	Участник
Иванов Алексей	Участник
Добавить строку	

Назначение команды

← Импортозамещение ИСУП MS Project ☆ ○ Записей: 10				
🔄 🗑️ 📄 🗑️ 📄 Карточка 📧 Отправка ▾ 🔍 Поиск ▾ ⬆️ Экспортировать 📄 Создать копию ✕ Удалить запись				
	@ Имя	Создано	Изменено	Автор
📁	Акты и накладные	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
📁	Входящие документы	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
📁	Договоры	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
📁	Исходящие письма	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
📁	Отчеты	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
<input type="checkbox"/>	📁 Проектные документы	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
📁	Совещания	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
📁	Технические задания	10.03.2025 19:29		Аксапов Никита Сяидович
📄	Импортозамещение Информационной системы управления проектами		10.03.2025 19:36	
📄	План проекта "Импортозамещение ИСУП MS Project"	10.03.2025 19:29	10.03.2025 19:36	Аксапов Никита Сяидович

Контрольные точки

← Импортозамещение Информационной системы управления проектами ☆ Доступ ID: 4294967895 3 из 3 ^ v

Свойства Структура **Контрольные точки** Участники Папки Финансы Уведомления История изменений История

Папка проекта Создать План проекта Риски Отчеты Закрывать проект Отправка

Имя	Уровень	Дата (план)	Дата (факт)	Достигнута	Прогноз	Ответственный ↑
Проектирование завершено	КТ-1	15.09.2025		<input type="checkbox"/>		Васильев Александр Ан...
Адаптация и тестирование завершены	КТ-1	01.12.2025		<input type="checkbox"/>		Васильев Александр Ан...
Завершение проекта	КТ-1	09.02.2026		<input type="checkbox"/>		Васильев Александр Ан...

Риски

← Риски Записей: 5			...
Карточка Добавить риск Скопировать в проект Отправка			...
Название	Тип	Категория риска	
<input type="checkbox"/> Высокая загрузка ответственных за интеграцию со стороны финансово-учётной...	Риск	Риск планирования	
Недостаточная квалификация команды проекта	Риск	Риск несоответствия качеству	
Недостаточное финансирование проекта	Риск	Финансовый риск	
Ошибки в оценке сроков выполнения работ	Риск	Риск планирования	
Ошибки в проектной документации и планировании	Риск	Бизнес-риск	

Декомпозиция ресурсов

План проекта "Импор...

Сохранить

ИСП	Названи...
1	Инициация проекта
2	Исследование и про...
3	Проектирование зае...
4	Адаптация системы
5	Тестирование
6	Адаптация и тестирс...
7	Опытно-промышлен...
8	Завершение проекта
9	Завершение проекта
10	ЗакупкаПО
11	Оплата за адаптаци...
12	оплата за ОПЭ
13	Новый этап работ

Выбраны данные по этапу "Адаптация с...

Фин. операция

← Адаптация системы

РЕСУРСЫ

Тип	Имя	Вид ставки	Стандартная ставка, Р/ч.	Доступно, ч.	Плановая трудоемкость, ч.	Фактическая трудоемкость, ч.	Остаток, ч.	Плановые затраты, Р	Фактические затраты, Р
🔧	Руководитель проекта	A	6 000	240	120	0	120	720 000	0
🔧	Middle аналитик	A	5 000	240	80	0	80	400 000	0
	Выберите ресурс...								
👤	СД Созонов Дмитрий Аналитик/Служба генерального ...		0 (5 000)	0	0 (80)			✓ Распределить	Отменить
🔧	Senior аналитик		5 000	240	0	0	0	0	0
👤	КК Капошко Константин Аналитик/Служба генерального ...		6 000	240	0	0	0	0	0
🔧	Junior аналитик								
🔧	Middle разработчик								

СРОК

22.09.2025 – 31.10.2025 30 р.д. Авторасчет

960	200	0	200	1 120 000 (350)	0 (330)
-----	-----	---	-----	-----------------	---------

Удалить Сохранить Отменить

начальная версия

Фильтр

2026

ЯНВАРЬ ФЕВРАЛЬ МАРТ

и тестирование завершены

Зав... Завершение проекта

Зав... Завершение проекта

адаптацию

оплата за ОПЭ

2026

ЯНВАРЬ ФЕВРАЛЬ МАРТ

Отправка в работу ответственным




План проекта "Импортозамещение ИСВП MS Project"

Сохранить

ИСР	Название
1 2 3 4 5	
План проекта "Импортозамещение ИСВП MS Project"	
1	Инициация проекта
2	Исследование и проектирование
3	Проектирование завершено
4	Адаптация системы
5	Тестирование
6	Адаптация и тестирование завершены
7	Опытно-промышленная эксплуатация
8	Завершение проекта
9	Завершение проекта
10	Закупка ПО
11	Оплата за адаптацию
12	оплата за ОПЭ
13	Новый этап работ

Тестирование

ОПИСАНИЕ

- Подготовка к тестовой эксплуатации
- Настройка тестового окружения, включая базы данных, серверы и доступы.
- Обучение ключевых пользователей для проведения тестирования.
- Определение сценариев тестирования
- Определение и согласование критериев успешного завершения тестовой эксплуатации
- Проверка корректности выполнения ключевых операций (например, расчёт зарплаты, формирование отчетов, обработка заказов).   
- Тестирование работы интеграций с другими системами.
- Проверка логирования и обработки ошибок.
- Оценка производительности системы при реальной нагрузке



ПЛАН. ЗАТРАТЫ	ФАКТ. ЗАТРАТЫ
150	80

ПЛАН. ТРУДОЕМКОСТЬ	ФАКТ. ТРУДОЕМКОСТЬ
0	0





СТАТУС

0% Не начат

КОММЕНТАРИИ

Отображать:  Комментарии +  История


Введите комментарий. Нажмите Ctrl+Enter для отправки...

Удалить     Сохранить Отменить

СРОК

03.11.2025 – 28.11.2025 20 р.д.

ОТВЕТСТВЕННЫЙ

 Ардо Наталья Алексеевна
Руководитель департамента/Департамент инвести...

ПРИОРИТЕТНОСТЬ

СВЯЗИ

4

7; 6; 11

ВЛОЖЕНИЯ

Добавить

1: Первоначальная версия

2026

ДЕКАБРЬ ЯНВАРЬ ФЕВРАЛЬ МАРТ

системы

тестирование

Адаптация и тестирование завершены

Опытно-промышленна...

Зав... Завершение проекта

Завершение проекта

Оплата за адаптацию

оплата за ОПЭ

Выполнение задач проекта

Выполните "Тестирование" ☆ ○

Вложения Предпросмотр ИД: 168 ? ↗ ✕

Свойства Состояние История

Выполнить | Передать в работу | Запросить продление срока

Все Мое задание **Текущая задача** В работе Просроченные С комментариями + -

Выполните "Тестирование" Срок: 29.04.2025
Аксянов Н.С. 28.02.2025 17:46 В работе

Выполните работы по этапу "Тестирование" с учетом его сроков и состояния этапов-предшественников.
Плановая дата начала: 21.04.2025
Плановая дата окончания: 29.04.2025

Состояние этапов-предшественников:
Настройка и адаптация - Не начат

Назначены ресурсы:
Аналитик - 40 ч.
Разработчик - 40 ч.
Тестировщик - 120 ч.
Руководитель проекта - 40 ч.
Кому: Ардо Н.А.

Ардо Н.А. Срок: 29.04.2025
Не прочитано

Введите текст задания...

18:44 LTE 92

Переписка Вложения (2)

Выполните работы по этапу "Обучение рядовых пользователей"
Аксянов Никита Срок: 19 ноября
РП 3 категории

План проекта % выполнения
План проекта "Внедрение Р-7 Офис" 80

Выполните работы по этапу "Обучение рядовых пользователей" с учетом его сроков и состояния связанных этапов.
Плановая дата начала: 12.11.2024
Плановая дата окончания: 19.11.2024

Состояние этапов-предшественников:
Тестирование - Завершен 18 ноября в 13:38

Свернуть текст

Свернуть

Выполните работы по этапу "Обучение рядовых пользователей"
Ардо Наталья Алексеевна Срок: 19 ноября
В работе




Обучение в процессе. Всё по плану, отставаний нет.
[План обучения рядовых пользователей](#)
[Отчёт об обучении рядовых пользователей](#) 18 ноября в 13:45

Обучение в процессе. Всё по плану, отставаний нет.
<http://dirpro.directum360.ru/Sungero?type=09581896-81e2-4c83-8f6c> **Выполнить**

Agile-доски

Новые 5 24 +	В работе 3 56 +	На завершении 7 64 +	Приёмка 5 88 +	Выполнено 40 +
<p>DPR-2 Создать обучающие материалы для пользователей. Обучение Ардо Наталья Алексеевна 8 1д</p>	<p>DPR-9 Проверить корректность работы системы с учетной записью пользователей. Настройка Капошко Константин Сергеевич 24 1д</p>	<p>DPR-16 Разработать план устранения выявленных проблем в процессах. Исследование Ардо Наталья Алексеевна 1д</p>	<p>DPR-21 Подготовить тестовый стенд для проверки настроек. Исследование Снигирев Павел Владимирович 24 1д</p>	<p>DPR-34 Подготовить отчет по результатам анализа текущей ситуации: Обучение Снигирев Павел Владимирович</p>
<p>DPR-6 Подготовить отчет по результатам обучения. Обучение Ардо Наталья Алексеевна 4 1д</p>	<p>DPR-8 Подготовить план обучения пользователей. Обучение Ардо Наталья Алексеевна 8 1д</p>	<p>DPR-15 Выполнить интеграцию системы с учетными системами компании. Настройка Ардо Наталья Алексеевна 12 1д</p>	<p>DPR-20 Разработать индивидуальные отчеты для руководства. Исследование Снигирев Павел Владимирович 24 1д</p>	<p>DPR-33 Провести нагрузочное тестирование системы: Обучение Снигирев Павел Владимирович 16</p>
<p>DPR-5 Собрать обратную связь от пользователей по качеству обучения. Обучение Ардо Наталья Алексеевна 4 1д</p>	<p>DPR-7 Провести тестирование всех маршрутов процессов. Настройка Васильев Александр Андреевич 24 1д</p>	<p>DPR-12 Внедрить изменения в настройки после согласования с клиентом. Настройка Созонов Дмитрий Анатольевич 16 1д</p>	<p>DPR-19 Разработать пользовательские роли и права доступа. Исследование Созонов Дмитрий Анатольевич 12 1д</p>	<p>DPR-32 Разработать инструкции по работе с системой: Настройка Снигирев Павел Владимирович 16</p>
<p>DPR-4 Провести итоговый тест для проверки знаний пользователей. Обучение Снигирев Павел Владимирович 4 1д</p>	<p>+ Добавить тикет</p>	<p>DPR-11 Подготовить документы для согласования проектных решений. Исследование Снигирев Павел Владимирович 1д</p>	<p>DPR-18 Настроить резервное копирование данных. Исследование Созонов Дмитрий Анатольевич 16 1д</p>	<p>DPR-31 Устранить ошибки, выявленные на этапе тестирования. Исследование Снигирев Павел Владимирович 16</p>
<p>DPR-3 Организовать практические занятия для сотрудников. Обучение Снигирев Павел Владимирович 4 1д</p>		<p>DPR-10 Подготовить презентацию для вводного тренинга. Обучение Ардо Наталья Алексеевна 8 1д</p>	<p>DPR-17 Настроить справочники для работы системы. Исследование Ардо Наталья Алексеевна 12 1д</p>	<p>DPR-30 Создать шаблоны документов для автоматизированных процессов: Исследование Снигирев Павел Владимирович 12</p>
<p>+ Добавить тикет</p>				<p>DPR-29 Убедиться в работоспособности системы после интеграции.</p>

Постпроектный мониторинг

← Проектные инициативы		Записей: 3		Фильтр	
Имя ↑	Инициатор	Дата начала	Дата окончания	Состояние	
<input type="checkbox"/>  Импортозамещение Информационной системы управления проектами.	Васильев Александр Андреевич	04.08.2025	09.02.2026	Реализация	
<input type="checkbox"/>  Импортозамещение КЭДО	Васильев Александр Андреевич	03.12.2024	31.10.2025	Реализация	
<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/>  Импортозамещение СЭД	Васильев Александр Андреевич	08.04.2024	31.07.2025	Реализация	

Фильтр

Входит в

СОСТОЯНИЕ

- В разработке
- Оценка
- Рассмотрение
- Утверждена
- Отклонена
- Отложена
- Реализация
- Завершена

ЗАКАЗЧИКИ

Внутренний

Внешний

ДАТА НАЧАЛА

Отчет по мониторингу

Копировать | Печать | Карточка | Читать в редакторе | Редактировать

Отчёт по постпроектному мониторингу инициативы Импортозамещение ИСУП

Постпроектный мониторинг проекта импортозамещения ИСУП

1. Общая информация о проекте




- **Название проекта:** Импортозамещение ИСУП
- **Период реализации:** 01.08.2025 – 31.12.2025
- **Руководитель проекта:** Васильев Александр
- **Команда проекта:** Сергей Смирнов, Анна Кузнецова, Дмитрий Орлов, Виктор Соловьев
- **Основная цель проекта:** Замещение импортного ПО на отечественное решение, обеспечивающее полный цикл управления проектами в крупных организациях.
- **Ключевые этапы реализации:**
 1. Анализ текущего состояния
 2. Выбор и адаптация решения
 3. Внедрение
 4. Обучение пользователей
 5. Оптимизация и сопровождение

130%

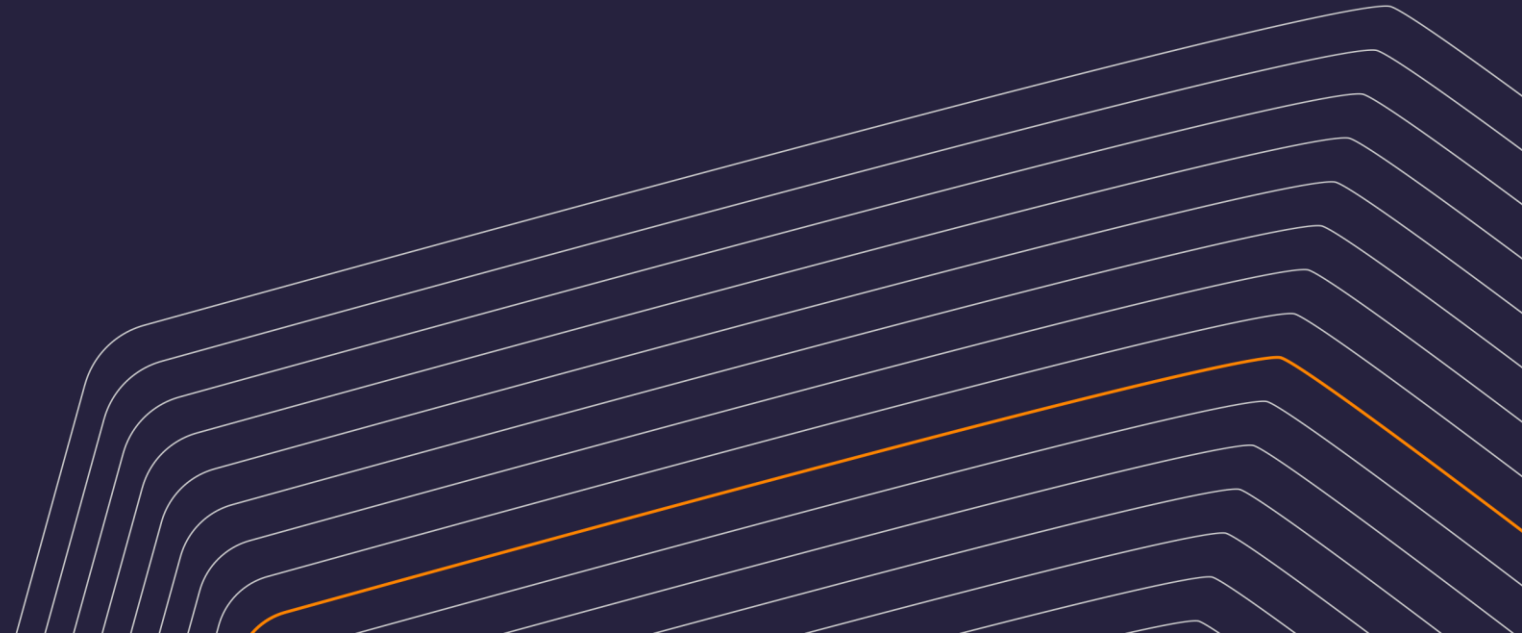
Отчет по мониторингу

← Импортозамещение Информационной системы управления проектами. ☆		Доступ	ИД: 4294967876	1 из 3
Свойства No-Code Контрольные точки Участники История изменений История				
Папка инициативы Создать Риски Закрыть инициативу Отправка				
Имя	Импортозамещение Информационной системы управления проектами.			
Сокращенное имя	Импортозамещение ИСУП.	Состояние	Реализация	
Результат инициативы	Успешно			
Рейтинг успешности	85,00			
Инициатор	Васильев Александр Андреевич			
Вид инициативы	ИТ и автоматизация процессов			
Описание				
Входит в		Приоритет	Высокий	
Реализуется в	Импортозамещение Информационной системы управления проектами;			
ПЛАНОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ РЕАЛИЗАЦИИ				
План. трудоемкость	1 660,00	Плановые затраты	37 000 000,00	
Дата начала	04.08.2025	Дата окончания	09.02.2026	
ЗАКАЗЧИКИ				
Внутренний заказчик	Ивановский Геннадий Александрович			

Отчет по мониторингу

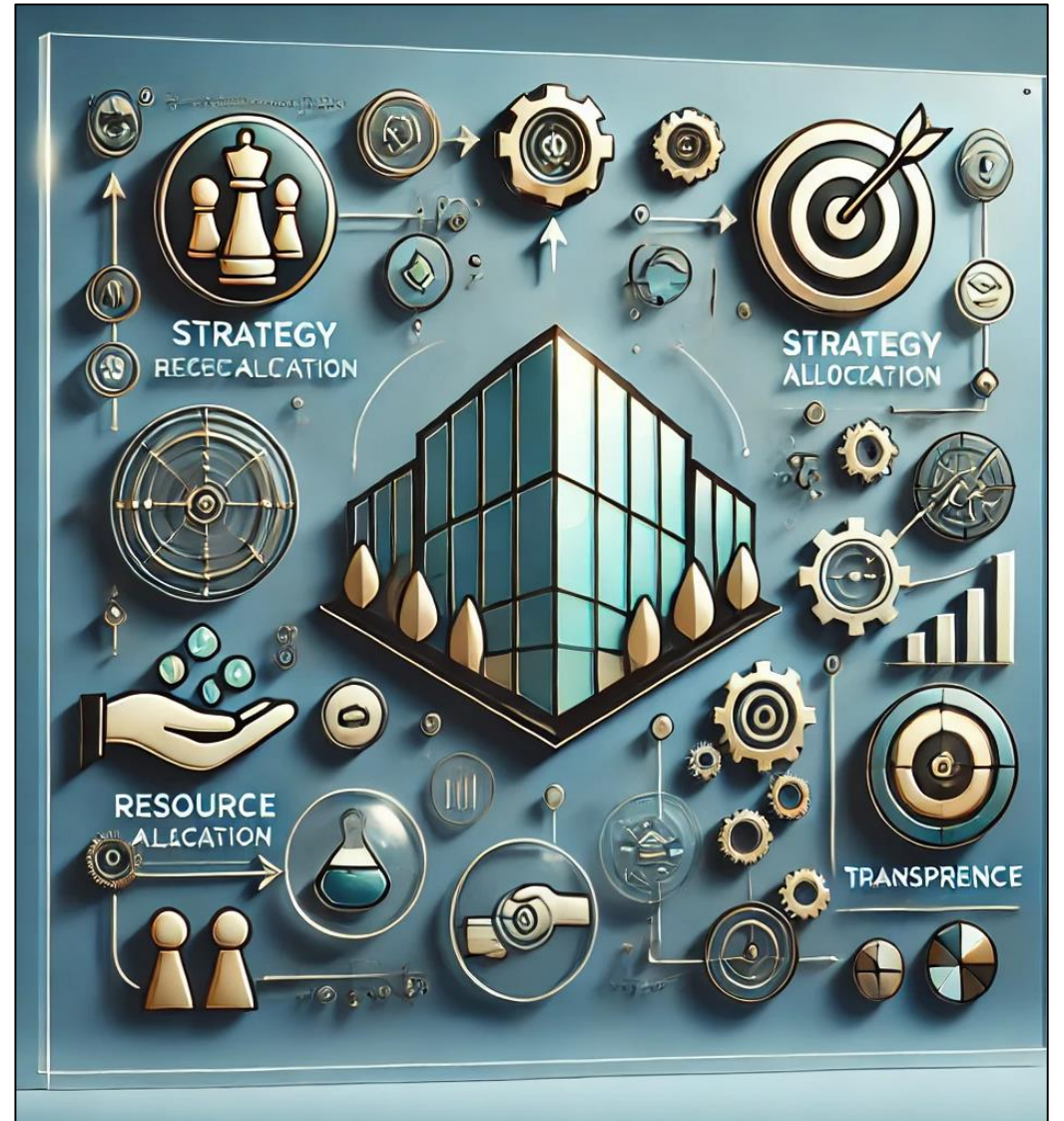
← Проектные инициативы		Записей: 3		Фильтр		...	
Имя		Инициатор	Дата начала	Дата окончания	Состояние	Дополнит... ↓ Дополнительное строково...	
<input type="checkbox"/>	 Импортозамещение Информационной системы управления проектами.	Васильев Александр Андреевич	04.08.2025	09.02.2026	Реализация	85,00 Успешно	
<input type="checkbox"/>	 Импортозамещение КЭДО	Васильев Александр Андреевич	03.12.2024	31.10.2025	Реализация	80,00 Успешно	
<input type="checkbox"/>	 Импортозамещение СЭД	Васильев Александр Андреевич	08.04.2024	31.07.2025	Реализация	83,00 Успешно	

Почему нужно управлять проектными инициативами в **Directum Projects**



Выгоды для компании

- Повышение эффективности стратегического управления
- Уверенность, что ресурсы направляются на важные инициативы
- Прозрачность процессов и управляемость портфелем

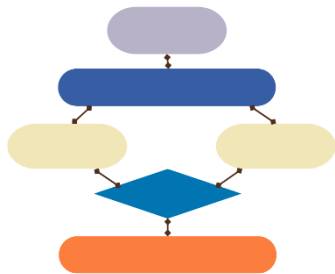




Выгоды для проектных офисов и руководителей

- Автоматизированный процесс создания и согласования инициатив
- Прозрачная приоритизация и выбор
- Инструменты постпроектного анализа

Преимущества Directum Projects



Гибкая настройка
бизнес-процессов



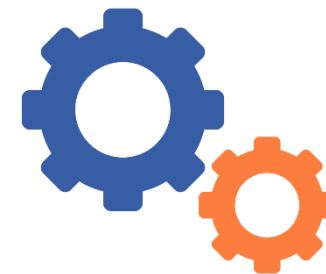
Полная
документация
в едином
пространстве



Гибкость
в управлении
проектами



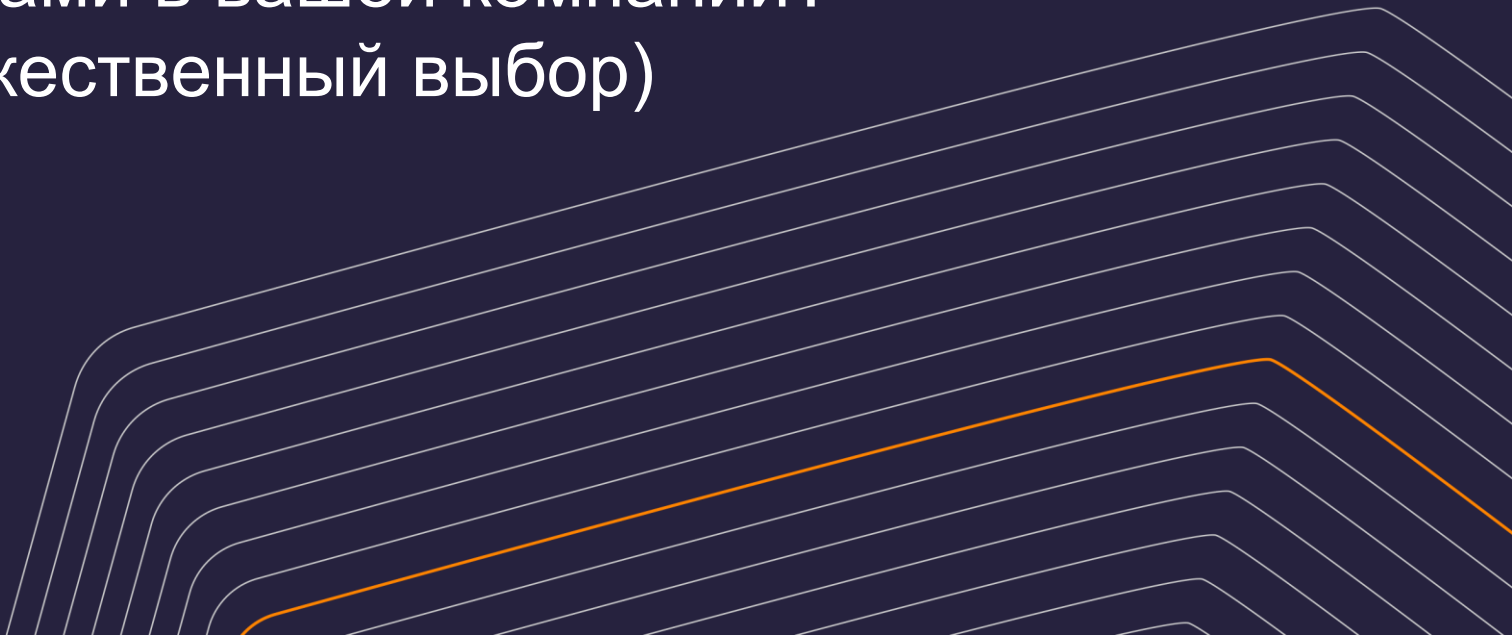
База знаний
и накопление опыта



Гибкость
и возможность
адаптации

ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ ОПРОС:

Что нужно улучшить в процессе работы с проектными инициативами в вашей компании?
(множественный выбор)



Directum Projects в Telegram



Новости о продукте

Полезные материалы

Анонсы мероприятий

Опросы и совместные активности